

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА»



Затверджую
Голова приймальної комісії
НУ «Запорізька політехніка»
Проректор з НР
Вадим ШАЛОМЄЄВ
«22» лютого 2023р.

ПРОГРАМА

фахового іспиту для вступу абітурієнтів до НУ «Запорізька політехніка»
на навчання за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти на основі
раніше здобутого освітнього ступеня «магістр» або освітньо-
кваліфікаційного рівня «спеціаліст» за спеціальністю 073 «Менеджмент»
(освітня програма «Менеджмент організацій та адміністрування»)

Запоріжжя
2023

Програма вступного екзамену з фаху

30,03

Вступники повинні знати і вміти:

- концептуальні знання, здобуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень;
- критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності;
- розв'язання складених непередбачуваних завдань і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів

При підготовці завдань комісія виділила такі основні дисципліни з переліком тем:

1. Теорія організації:

Методологічні засади теорії організації. Основні організаційні теорії та моделі. Організація як система. Організація як соціум. Організаційний процес. Самоорганізація. Зовнішнє й внутрішнє середовище організації. Організаційне проектування. Культура організації.

2. Менеджмент:

Сутність, роль та методологічні основи менеджменту. Історія розвитку менеджменту. Закони, закономірності та принципи менеджменту. Функції й методи менеджменту. Процес управління. Планування як загальна функція менеджменту. Організування як загальна функція менеджменту. Мотивування як загальна функція менеджменту. Контролювання як загальна функція менеджменту. Регулювання як загальна функція менеджменту. Інформація і комунікації в менеджменті. Керівництво та лідерство. Ефективність менеджменту.

3. Операційний менеджмент:

Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту. Операційна стратегія як основа проектування операційної системи. Операційна система організації: поняття, склад та види. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати. Управління процесом проектування операційної системи. Управління поточним функціонуванням операційної системи. Основи управління проектами. Управління результативністю операційної діяльності.

4. Управління персоналом:

Управління персоналом у системі менеджменту організації. Управління персоналом як соціальна система. Кадрова політика і стратегія управління персоналом організації. Кадрове планування в організаціях.

Організація набору та відбору персоналу. Організування діяльності та функції служб персоналу. Формування колективу організації. Згуртованість та соціальний розвиток колективу. Оцінювання персоналу в організації. Управління розвитком і рухом персоналу організації. Управління процесом вивільнення персоналу. Соціальне партнерство в організації. Ефективність управління персоналом.

5. Управління інноваціями:

Державна підтримка інноваційних процесів. Організаційні форми інноваційної діяльності. Управління інноваційним розвитком організації. Управління інноваційним проектом. Інноваційне підприємництво. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації.

6. Стратегічне управління:

Концептуальні засади теорії стратегічного управління. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства. Стратегічне планування. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг. Види стратегічного управління. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства. Генерування стратегій та умови їх реалізації. Стратегічний контроль у процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

7. Адміністративний менеджмент:

Теорія адміністративного менеджменту. Система адміністративного менеджменту та апарат управління. Планування в адміністративному менеджменті. Організування праці підлеглих та проектування робіт. Мотивування працівників апарату управління. Контролювання та регулювання в адміністративному менеджменті. Адміністративні методи управління. Адміністрування управлінських рішень. Сучасні технології адміністративного менеджменту.

8. Економіка і фінанси підприємства:

Підприємство в соціально орієнтованій ринковій економіці. Планування діяльності підприємства. Економічні характеристики продукції підприємства. Виробнича програма підприємства. Виробнича потужність підприємства. Ресурсний потенціал підприємства. Трудові ресурси підприємства. Майнові ресурси (активи) підприємства. Фінансові ресурси (капітал) підприємства. Поточні витрати підприємства та собівартість продукції. Доходи та цінова політика підприємства. Фінансові результати діяльності підприємства. Ефективність діяльності та методичні засади її оцінки. Фінансово-майновий стан підприємства та методи його оцінки. Сучасні теорії та моделі розвитку підприємства. Трансформація

(реструктуризація) підприємств у процесі розвитку. Економічна безпека підприємства та його антикризова діяльність.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Акулов В. Б. Теорія організації : учеб. пособие / В. Б. Акулов, М. Н. Рудаков. – Петрозаводск : ПетрГУ, 2002. – 192 с.
2. Белінський П. І. Менеджмент виробництва та операцій: Підручник. / П. І. Белінський. – Київ: Центр учбової літератури, 2005. – 624 с.
3. Беляев А. А. Системология организации: учебник / А. А. Беляев, З. М. Коротков; под ред. З. М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 182 с.
4. Василенко В. О. Виробничий (операційний) менеджмент: навч. посіб. / В. О. Василенко, Т. І. Ткаченко. - Київ: ЦУЛ, 2003. - 532 с.
5. Виноградський М. Д. Управління персоналом: Навч. посібник / М. Д. Виноградський, С. В. Беляєва, А. М. Виноградська, О. М. Шканова. - К: Центр навчальної літератури, 2006. – 504 с.
6. Виханский О. С. Менеджмент / О. С. Виханский, А. И. Наумов. – М.: Гардарики, 1998. – 528 с.
7. Гаркавенко С.С. Маркетинг : підручник / С.С. Гаркавенко. - 5-те вид., допов. - К.: Лібра, 2007. – 720 с.
8. Гевко І. Б. Операційний менеджмент: Навчальний посібник. – К.: Кондор, 2007 р. – 228 с.
9. Дафт Р. Л. Менеджмент / Ричард Л. Дафт Менеджмент. – СПб: Питер, 2000. – 832 с.
10. Дункан Джек У. Основополагающие идеи в менеджменте / У. Джек Дункан. – М.: Дело, 1996. – 272 с.
11. Егоршин А. П. Управление персоналом. – 2-е издание / А. П. Егоршин – Н. Новгород: НИМБ, 1999. – 624 с.
12. Економічні дослідження (методологія, інструментарій, організація, апробація): навч. посіб. / за ред. А. А. Мазаракі. - 2-ге вид., 2010. – 279 с.
13. Іванов М. М. Операційний менеджмент: навч. посіб / М. М. Іванов, П. В. Камазов. – К: Центр учбової літератури, 2012. – 368 с.
14. Ігнат'єва І. А. Стратегічний менеджмент : підручник / І. А. Ігнат'єва. - К.: Каравела, 2008. – 480 с.
15. Керівництво організацією: навч. посіб. / О. Є. Кузьмін, Н. Т. Мала, О. Г. Мельник, І. С. Проник. - Л.: Вид-во Нац. ун-ту «Львів, політехніка», 2008. – 244 с.
16. Кредісов А. І. Менеджмент для керівників / А. І. Кредісов, Є. Г. Панченко, В. А. Кредісов. – К: Знання, 1999. – 556 с.
17. Курочкин А. С. Операционный менеджмент: Учеб. Пособие. – К.: МАУП, 2000. – 144 с.
18. Латфуллин Г. Р. Теория организации / Г. Р. Латфуллин, А. В. Райченко. – СПб.: Питер, 2004. – 395 с.
19. Маркс К. Капитал / Карл Маркс. – Т. 3. – М.: Дело. – 894 с.

20. Менеджмент персоналу: Навч. посібник – Видання 2-е без змін / В. М. Данюк, В. М. Петюх, С. О. Цимбалюк та інш.; За заг. ред. В. В. Данюка, В. М. Петюха. – К.: КНЕУ. 2006. – 398 с.
21. Менеджмент: теорія і практика : навч. посіб. / А. А. Мазаракі, Г. Є. Мошек, Л. А. Гомба та ін. - К. : Атіка, 2007. – 564 с.
22. Мескон М. Х. Основы менеджмента / Майкл Мескон, Майкл Альберт, Франклин Хедоури. – М.: Дело, 1994. – 702 с.
23. Микитенко Н. В. Операційний менеджмент. Практикум: навч. посіб. / Н. В. Микитенко. – К.: Київ. нац. торг. – екон. Ун-т, 2009. – 197 с., 64-65.
24. Мильнер Б. З. Теория организации : учебник / Б. З. Мильнер. - М.: Инфра-М, 2009. – 864 с.
25. Монастирський Г. Л. Теорія організації : навч. посіб. / Г. Л. Монастирський. - К.: Знання, 2008. – 319 с.
26. Приходько Т. Ю. Теория организации / Т. Ю. Приходько, В. И. Приходько. – СПб. : Питер, 2004. – 269 с.
27. Приходько Т. Ю. Теория организации / Т. Ю. Приходько, В. И. Приходько. – СПб. : Питер, 2004. – 269 с.
28. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. В. А. Козловского. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 574 с.
29. Радченко Я. В. Теория организации. / Я. В. Радченко, Смирнов З. А. ГУ. - М.: ЗАО Финстатинформ. 2000. – 212 с.
30. Райченко А. В. Административный менеджмент: Учебник / А. В. Райченко. – М.: ИНФРА-М, 2007.– 416 с. Стр. 47
31. Смирнов З. А. Теория организации / З. А. Смирнов - М.: Инфра-М, 2003. – 248 с.
32. Стадник В. В. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / В. В. Стадник, М. А. Йохна. - К.: Академвидав, 2006. – 464 с.
33. Управление персоналом: Учебник для вузов / Под редакцией Т. Ю. Базарова, Б. Л. Еремина. – М.: Юнити, 1998. – 432 с.
34. Фінанси підприємства: підручник / Л.О. Лігоненко, Н. М. Гуляева, Н. А. Гринюк та ін. - К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2006. – 326 с.
35. Фомичев А. Н. Административный менеджмент: Учебное пособие / А. Н. Фомичев. – М., 2005.– 350 с.
36. Хміль Ф. І. Управління персоналом: Підручник / Ф. І. Хміль. – К.: Академвидав. 2006. – 488 с.
37. Чейз Р. Б. Производственный и операционный менеджмент / Н. Дж Эквилайн, Р. Ф. Якобс 8-е издание.: Пер. с англ. М.: Издательский дом «Вильямс», 2003. – 704 с.
38. Sheling, Тпотаз С. (нобелевский лауреат). Strategic of commuitnent and other essays [Text]: научное издание / Т. С. Schelling - London: Harvard Univercity Press, 2006. – 341 p.